

Standaardformulier publicatieplicht Volkshuisvesting

1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van Koophandel (*)

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (*)

RSIN (**)

Aantal medewerkers (*) Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Statutair bestuur van de instelling

| Naam bestuurslid | Functie bestuurslid |
|---|---|
| <input type="text" value="Drs. A.M. ter Steege"/> | <input type="text" value="Directeur-bestuurder"/> |
| <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| <input type="text"/> | <input type="text"/> |
| <input type="text"/> | <input type="text"/> |

Overige informatie bestuur (*)

Doelstelling

Statutaire doelstelling van de instelling.

Wat wil de instelling bereiken?

(*) Optioneel veld, niet verplicht (**) Verplicht veld, ook voor buiten Nederland gevestigde instellingen

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.

In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

Voor een totaal overzicht van onze werkzaamheden en doelstellingen verwijzen wij u naar ons Koersplan. Via de link onderaan deze pagina, kunt u het Koersplan downloaden.

Onderstaande een korte samenvatting van onze werkzaamheden:

- Uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden aan ons huidig bezit om de kwaliteit van de woningen te behouden / verbeteren;
- Realiseren van nieuwe sociale huurwoningen door middel van verschillende nieuwbouwprojecten;
- Verduurzamen van ons huidig woningbezit.

Samenwerking met collega's, huurders en partners is essentieel, waarbij betrouwbaarheid en verbinding centraal staan.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Mozaïek Wonen ontvangt huurinkomsten van de verhuurde woningen, die in bezit zijn van Mozaïek Wonen.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Mozaïek Wonen investeert in nieuwbouw ter vervanging van haar bestaande voorraad of aanvullende nieuwbouw waarbij onze huidige portefeuillestrategie richtinggevend is.

Energiebesparende maatregelen past Mozaïek Wonen primair toe als dit effectief is als bijdrage aan de betaalbaarheid van de woonlasten (woonlasten moeten beheersbaar blijven) en daar waar het bijdraagt aan een duurzame inzetbaarheid van ons vastgoed.

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://www.mozaiekwonen.nl/over-ons/over-mozaiek-wonen>

Open

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Toegelaten instellingen vallen bij algemene maatregel van bestuur onder de strekking van de WNT. Voor topfunctionarissen van toegelaten instellingen geldt daarnaast een aanvullend regeling zoals de regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen toegelaten instellingen volkshuisvesting. Voor het personeel geldt de CAO Aedes Woondiensten.

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Voor een overzicht van ons activiteitenverslag verwijzen wij u naar ons jaarverslag 2025 en het volkshuisvestelijk verslag 2025. Via de link, onderaan deze pagina, kunt u beide documenten downloaden.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://www.mozaiekwonen.nl/verantwoording>

Open

2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 5 Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

| Activa | 31-12-2025 | 31-12-2024 (*) | Passiva | 31-12-2025 | 31-12-2024 (*) |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|
| Immateriële vaste activa | € | € | Herwaarderings-reserve | € 1.342.151 | € 1.225.190 |
| Vastgoedbeleggingen | € 2.198.706 | € 2.018.234 | Wettelijke en Statutaire reserves | € | € |
| Materiële vaste activa | € 3.562 | € 3.462 | Overige reserves | € 372.947 | € 338.658 |
| Financiële vaste activa | € 1.230 | € 1.317 | | € 1.715.098 | € 1.563.848 |
| | € 2.203.498 | € 2.023.013 | Egalisatierekening | € | € |
| Vorraden | € 4.920 | € 5.822 | Vorzieningen | € 24.294 | € 9.705 |
| Onderhanden projecten | € | € | Langlopende schulden | € 448.710 | € 429.879 |
| Vorderingen & overlopende activa | € 2.402 | € 3.425 | Kortlopende schulden | € 26.736 | € 38.468 |
| Effecten | € | € | | | |
| Liquide middelen | € 7.018 | € 9.640 | | | |
| | € 14.340 | € 18.887 | | | |
| Totaal | € 2.217.838 | € 2.041.900 | Totaal | € 2.214.838 | € 2.041.900 |

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Alle bedragen x € 1.000

Voor de volledige jaarrekening verwijzen wij u naar ons jaarverslag op de website. Via de onderstaande link, kunt u het jaarverslag inclusief jaar

<https://www.mozaiekwonen.nl/verantwoording>

3 Staat van baten en lasten

| | 2025 | 2024 (*) |
|---|------------------|------------------|
| Huuropbrengsten | € 87.665 | € 81.633 |
| Opbrengsten servicecontracten | € 3.932 | € 4.349 |
| Minus: Lasten servicecontracten | € 4.102 | € 4.461 |
| Overheidsbijdragen | € | € |
| Minus: Lasten verhuur en beheeractiviteiten | € 4.378 | € 4.689 |
| Minus: Lasten onderhoudsactiviteiten | € 36.656 | € 31.946 |
| Minus: Overige directe operationele lasten exploitatie bezit | € 8.147 | € 7.460 |
| A Totaal van netto resultaat exploitatie vastgoedportefeuille | € 38.314 | € 37.426 |
| Omzet verkocht vastgoed in ontwikkeling | € | € |
| Minus: Uitgaven verkocht vastgoed in ontwikkeling | € | € |
| Minus: Toegerekende organisatiekosten | € | € |
| Minus: Toegerekende financieringskosten | € | € |
| B Totaal van netto resultaat verkocht vastgoed in ontwikkeling | € 0 | € 0 |
| Verkoopopbrengst vastgoedportefeuille | € 7.624 | € 4.544 |
| Minus: Toegerekende organisatiekosten | € 110 | € 70 |
| Minus: Boekwaarde verkochte vastgoedportefeuille | € 6.771 | € 2.997 |
| C Totaal van netto gerealiseerd resultaat verkoop vastgoedportefeuille | € 743 | € 1.477 |
| Overige waardeveranderingen vastgoedportefeuille | € -52.120 | € -2.585 |
| Niet-gerealiseerde waardeveranderingen vastgoedportefeuille | € 185.330 | € 106.814 |
| Niet-gerealiseerde waardeveranderingen vastgoedportefeuille verkocht onder voorbehoud | € 176 | € 198 |
| Niet-gerealiseerde waardeveranderingen vastgoedportefeuille bestemd voor verkoop | € 2.348 | € 2.781 |
| D Totaal van waardeveranderingen vastgoedportefeuille | € 135.734 | € 107.208 |
| Opbrengst overige activiteiten | € 706 | € 674 |
| Minus: Kosten overige activiteiten | € 155 | € 416 |
| E Totaal van netto resultaat van overige activiteiten | € 551 | € 258 |

| | 2025 | 2024 (*) |
|--|-----------|-----------|
| F Minus: Overige organisatiekosten | € 5.408 | € 4.754 |
| G Minus: Kosten omtrent leefbaarheid | € 1.908 | € 1.367 |
| H Totaal van financiële baten en lasten | € -12.799 | € -11.740 |
| I Totaal resultaat voor belastingen A+B+C+D+E-F-G+H | € 155.227 | € 128.508 |
| J Minus: Belastingen | € 3.977 | € 3.073 |
| K Resultaat uit deelnemingen | € | € |
| L Totaal van resultaat na belastingen I-J+K | € 151.250 | € 125.435 |

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Alle bedragen x € 1.000

Voor de volledige jaarrekening verwijzen wij u naar ons jaarverslag op de website

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de
jaarrekening als u deze ook
hebt gepubliceerd.

<https://www.mozaiekwonen.nl/verantwoording>

Open